

Relatório de
Gestão e
Contas

2025

Handwritten signatures and initials:
- Top right: A signature, possibly "Luis".
- Middle right: A signature, possibly "S".
- Bottom right: A signature, possibly "Kunmer".



[Handwritten signatures and initials]

Índice

Índice2

Introdução.....3

Órgãos Sociais Efetivos4

Organigrama.....5

A Associação6

Respostas Sociais7

 SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO – (SAD).....7

 ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES – (ATL).....8

Atividade desenvolvida durante o ano de 2025.....9

Acordos, Parcerias e Protocolos10

Evolução da Gestão durante o Exercício11

 Receitas/Rendimentos do Ano 2025.....12

 Gastos/Despesas do Ano 2025.....15

Situação Económica e Financeira19

 Balança19

 Demonstração de Resultados20

Evolução Previsível da Associação21

Proposta de Aplicação de Resultados22

Considerações Finais23



Handwritten signatures and initials, including 'Boeres', 'D. J. P.', and 'V. M. M.'.

Introdução

Estimados Associados,

O presente documento consiste no **Relatório de Contas e Gestão de 2025 da S. Pedro – Centro Social da Sobreira**, procedimento este, anual e obrigatório nos termos estatutários.

A sua elaboração é da responsabilidade do Contabilista Certificado, com a colaboração da Direção e da Diretora Técnica.

Tem como principal objetivo a demonstração das tarefas realizadas durante o ano, a nível financeiro e operacional delineada e aprovada no Orçamento e Programa de Ação para o ano em análise.

A redação final foi submetida a aprovação da Direção, ao Conselho Fiscal para análise e emissão do seu parecer e posterior apresentação e aprovação da Assembleia Geral perante os associados.

Pelo contributo, empenho e profissionalismo que cada um deu, a todos o nosso agradecimento.

Assim, a Direção da S. Pedro, dando cumprimento ao disposto na alínea c) do artigo 5.º dos Estatutos da Associação “S. Pedro – Centro Social da Sobreira – IPSS”, submete à vossa apreciação, discussão e votação o presente Relatório de Atividade e Contas do exercício de 2025, documento este que, em conformidade com o disposto na alínea b) do n.º 1 do artigo 18º dos mesmos Estatutos, vem acompanhado do parecer do Conselho Fiscal.

O presente documento consiste no Relatório de Atividades e Contas do exercício de 2025.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A.', 'S. J.', 'V. M.', and others]

Órgãos Sociais Efetivos

ASSEMBLEIA GERAL:

PRESIDENTE: Manuel Ribeiro Soares

SECRETÁRIA: Catarina Daniela da Rocha Nogueira

RELATORA: Cláudia Alexandra da Silva Moreira

DIREÇÃO:

PRESIDENTE: António Manuel Rodrigues da Silva

VICE PRESIDENTE: Maria Madalena Pereira Sousa

TESOUREIRO: José Augusto Moreira Coelho

SECRETÁRIA: Lídia Manuela Rodrigues

VOGAIS:

Vânia Filipa Moreira Nogueira

Gonçalo Filipe Machadô Santos Cardoso

Hugo Daniel Ferreira Fonseca

CONSELHO FISCAL:

PRESIDENTE: António Alberto Moreira Jorge

SECRETÁRIA: Paula Maria Carvalho de Sousa Reis

VOGAL: Manuel Narciso Coelho de Sousa

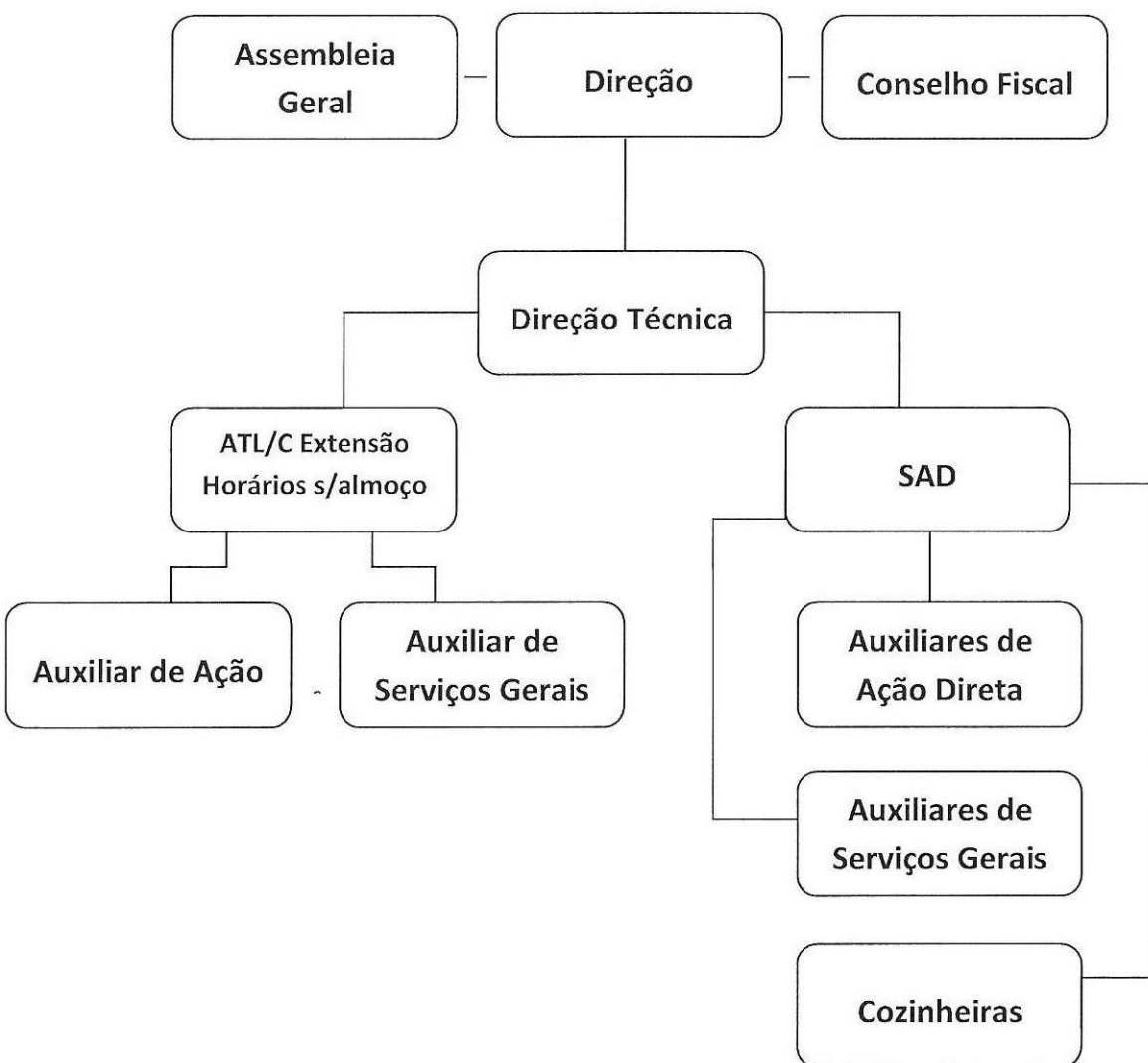
SUPLENTE:

Elsa Maria Ferreira Sousa Freitas

Maria Augusta Moreira Dias

Orlando Oliveira dos Santos

Organigrama





Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'H. Silva' and 'V. Mendes'.

A Associação

Associação de S. Pedro – Centro Social da Sobreira/IPSS

Face à elevada taxa de envelhecimento, fruto do aumento da esperança média de vida, e também a diminuição da taxa de natalidade e mudança dos padrões de vida, surge a crescente necessidade de se apostar, cada vez mais, em instituições cariz social. Foi neste âmbito, que a 26 de Março de 1999 se levou a cabo um projeto na freguesia da Sobreira, que consistiu em instalar nesta freguesia um Centro Social. Este projeto, foi essencialmente possível, graças à boa vontade de um conjunto de cidadãos preocupados, interessados e empenhados em resolver as problemáticas dos idosos, crianças e doentes. Desde essa altura, até aos dias de hoje, este projeto tem vindo a evoluir, tendo sempre o intuito de andar a “par e passo” com a evolução económica e social, com a qual nos temos vindo a confrontar. A progressão deste projeto tem-se registado quer nas respostas sociais direcionadas para as problemáticas (da infância e da 3ª idade), quer na qualidade de serviços orientados para este mesmo fim.

Principais objetivos:

- Cultivar e promover a solidariedade;
- Direcionar medidas interventivas para a população, que visem satisfazer as suas necessidades básicas e melhorar a qualidade de vida e bem-estar;
- Apoiar os indivíduos ou famílias que se encontrem em situação de carência económico;
- Proporcionar às crianças experiências que contribuem para o seu crescimento como pessoas, satisfazendo as suas necessidades de ordem física, intelectual, afetiva e social;
- Dinamizar atividades lúdicas, ocupacionais e terapêuticas, como convívio, recreio, ocupação e animação, atenuando assim, o isolamento social do idoso e a perda de independência;
- Cultivar e promover a solidariedade;
- Combater /atenuar o isolamento social.



Handwritten signature and initials in blue ink, including the name 'Hales' and other illegible marks.

Respostas Sociais

ÁREA DE INTERVENÇÃO DA ASPCSS/IPSS

A área de intervenção da nossa Associação abrange a Sobreira, Recarei, Aguiar de Sousa, Parada e Fonte Arcada, de acordo com os Estatutos da ASPCSS /IPSS.

SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO - (SAD)

O Serviço de Apoio Domiciliário é uma resposta social que consiste na prestação de cuidados individualizados e personalizados no domicílio, a indivíduos e famílias quando, por motivo de doença, deficiência ou outro impedimento, não possam assegurar temporária ou permanentemente, a satisfação das suas necessidades básicas e/ou as atividades da vida diária. Este serviço é prestado diariamente, 7 dias por semana.

Durante o ano de 2025, o Serviço de Apoio Domiciliário prestou apoio a 25 utentes conforme acordo de cooperação celebrado com o ISS,IP – Centro Distrital do Porto, recebendo para o efeito uma participação mensal.

O Serviço de Apoio Domiciliário da ASPCSS /IPSS presta os serviços infracitados.

Serviços prestados no SAD	• Almoço e jantar (sopa e 1 peça de fruta) • Higiene pessoal • Outros serviços (Cuidados de imagem) • Higiene habitacional • Serviços externos • Serviços de acompanhamento ao exterior • Tratamento de roupa • Serviços de animação e socialização
---------------------------	---



Vincent

ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES – (ATL)

O ATL é um serviço sócio-educativo que recebe crianças a partir dos 6 anos de idade.

A equipa educativa das salas de ATL é formada por colaboradores de diferentes áreas e auxiliares de acção educativa, que diariamente recebem as crianças e as suas famílias de forma a responder às suas necessidades.

O espaço do ATL está preparado para receber cada criança de forma a estimular o seu progressivo desenvolvimento.

As atividades são desenvolvidas de acordo com as necessidades reveladas pelas crianças e pela sua família e dividem-se entre atividades de estudo e atividades lúdico-pedagógicas.

O objetivo principal do ATL é, em parceria com a escola e a família, estimular o desenvolvimento harmonioso da criança.

O ATL da ASPCSS /IPSS presta os serviços infracitados.

Serviços prestados no ATL	• Componente de Apoio à Família • Prolongamento de Horário • Serviço de Transporte
---------------------------	--



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below it.

Atividade desenvolvida durante o ano de 2025

No âmbito das n/valências e projetos vamos desenvolvendo diversas atividades ao longo do ano, conforme Plano Anual de Atividades. Estas atividades têm como objetivos principais:

- Promoção de um envelhecimento ativo e saudável;
- Relação entre instituições;
- Promoção de relações e encontros intergeracionais;
- Combate ao isolamento social;
- Promoção de autonomia.

Atividades desenvolvidas durante ano de 2025:

- Praia;
- ATL Verão

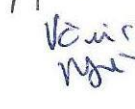


Acordos, Parcerias e Protocolos

Em 2025 a ASPCSS/IPSS manteve protocolos e parcerias com diversas entidades locais e regionais, nomeadamente:

- Instituto de Segurança Social, IP/Centro Distrital do Porto – Comparticipação financeira e técnica para o funcionamento das valências de Serviço de Apoio Domiciliário e ATL.
- Município de Paredes– Serviço de fornecimento de refeições nos seguintes estabelecimentos de educação e ensino:
 - Centro Escolar de Recarei
 - Centro Escolar de Sobreira
 - Centro Escolar de Baltar
 - Jardim de Infância de Lagar
 - Jardim de Infância Aguiar de Sousa
- Município de Paredes – Serviço de Prolongamento de horário nos Centros Escolares de Sobreira e Recarei que consiste em assegurar o acompanhamento das crianças antes e depois do período de atividades educativas e durante os períodos de interrupção destas atividades, dever de garantir a sua qualidade, com respostas diversificadas, em função da realidade local, designadamente, na promoção de atividades de apoio à infância.
- Agrupamento de Escolas de Sobreira – tem como objetivos centrais:
 - Fomentar o desenvolvimento integral de cada criança, respeitando as suas características individuais, através de processos que favoreçam aprendizagens diversificadas.
 - Proporcionar a cada criança condições de afeto, bem-estar e segurança, garantindo a promoção da saúde individual e coletiva.





V. C. S. S.

Evolução da Gestão durante o Exercício

O ano de 2025 ficou fortemente marcado pelo avanço muito considerável das obras para a edificação da ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO, e da CRECHE.

Esta estrutura, fundamental para a nossa comunidade, destina-se a indivíduos seniores, com autonomia ou em situação de perda de independência/ autonomia, beneficiando da intervenção de equipas técnicas multidisciplinares, com profissionais experientes, que proporcionam um apoio biopsicossocial e cuidados de saúde.

As Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas são uma realidade na nossa sociedade. Estas Respostas Sociais tornaram-se imprescindíveis ao equilíbrio da vida familiar devido ao envelhecimento da população e ao ritmo da vida em sociedade que não permite manter facilmente os idosos em casa. Os serviços de Apoio Domiciliário prolongam a manutenção das pessoas no seu domicílio, mas, têm sido manifestamente insuficientes para aqueles que ficam mais dependentes.

A transição de formas de vida independente (na comunidade) para modos de vida dependente (numa instituição) coloca em risco a resistência de qualquer idoso, uma vez que implica a passagem de um ser autónomo e livre para um ser institucionalizado, que tem de adaptar-se a uma vida em comum com muitas outras pessoas que passará a conhecer.

Desta forma, é essencial a edificação do nosso futuro “LAR PARA IDOSOS “, com condições que garantam a adaptação de todos os futuros utentes às mudanças que têm diariamente de enfrentar, ajudando-os/apoiando-os a encontrar um equilíbrio entre as suas possibilidades e as suas limitações e, para que tenham um envelhecimento com bem-estar e acima de tudo, com Qualidade de vida.

Com o concretizar(desenrolar) desde projeto, projeto de uma vida, novas exigências foram criadas à nossa direção, contudo a nossa Associação, continuou a cumprir com o seu dever de acompanhamento e proximidade com todos os seus utentes, todas as respostas sociais a que está vinculada foram alcançadas.

[Handwritten signatures and notes in the top right corner]

O equilíbrio foi a nota dominante na gestão de todos os recursos durante o ano de 2025, tendo como corolário a obtenção de resultados económicos e financeiros positivos.

O projeto de fornecimento de refeições escolares a vários estabelecimentos de ensino no concelho de Paredes continuou, com todos os “desafios” inerentes ao mesmo.

A S. Pedro, na persecução de cumprimento das respostas sociais a que se propõe, ano após ano, cumpriu com o seu dever de acompanhamento e proximidade com todos os seus utentes. Todas as respostas sociais a que está vinculada foram alcançadas.

Receitas/Rendimentos do Ano 2025

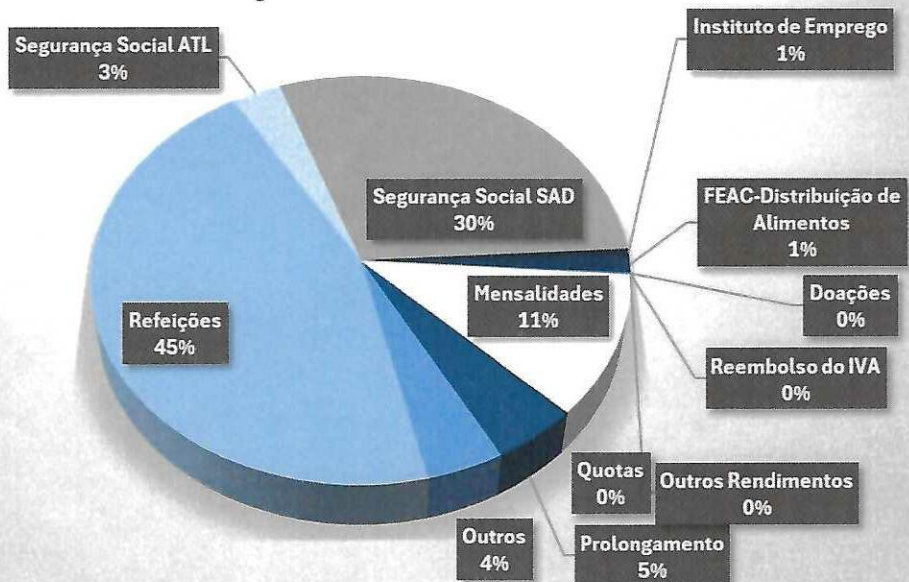
	Rendimentos			
	2025	2024	Variação 25/24	Variação 25/24Percent.
Prestação de Serviços	414 158,41	355 967,54	58 190,87	16,35%
Mensalidades/Frequências	65 324,37	61 060,28	4 264,09	6,98%
Quotas	795,00	990,00	-195,00	-19,70%
Prolongamento	32 000,81	24 982,82	7 017,99	28,09%
Outros (Seguros, Acertos Anteriores)	28 497,54	23 309,26	5 188,28	22,26%
Refeições	287 540,69	245 625,18	41 915,51	17,06%
Subsídios à Exploração ^	199 687,65	188 170,54	11 517,11	6,12%
Segurança Social ATL	18 803,95	17 621,59	1 182,36	6,71%
Segurança Social SAD	162 890,47	160 442,64	2 447,83	1,53%
Instituto de Emprego	461,07	3 285,11	-2 824,04	-85,96%
FEAC-Distribuição de Alimentos	17 532,16	6 821,20	10 710,96	157,02%
Doações/ Donativos	0,00	200,00	-200,00	-100,00%
Outros Rendimentos	18 853,98	849,90	18 004,08	2118,38%
Reembolso do IVA	18 167,65	499,01	17 668,64	3540,74%
Outros	686,33	350,89	335,44	95,60%

No ano de 2025 o equilíbrio financeiro foi a nota dominante, tendo-se registado um ligeiro aumento nas várias rubricas.

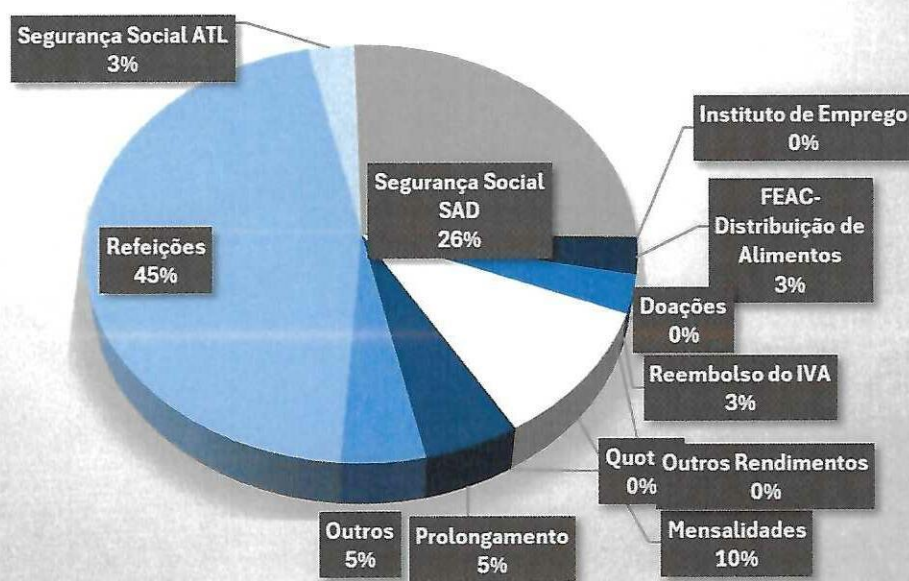
O rigor na gestão de todos os recursos permitiu a obtenção de contas finais “saudáveis”.

[Handwritten signatures and notes]

Destribuição Rendimentos 2024

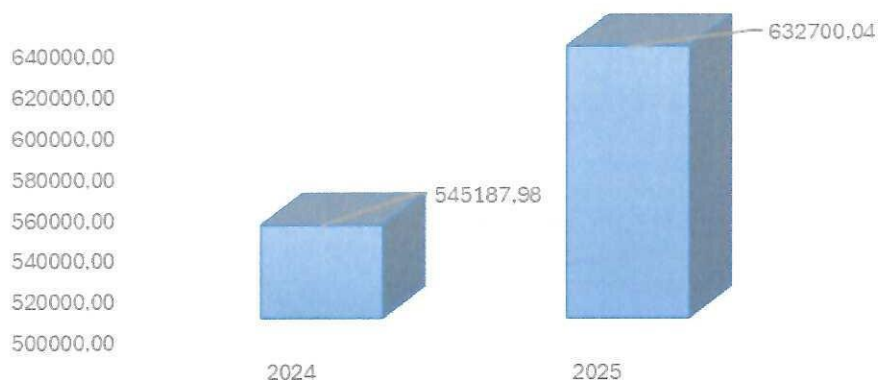


Destribuição de Rendimentos 2025




D. José
S. J. J.
H. J. J.
V. J. J.

Rendimentos 2024/2025



Rendimentos 2024/2025



Nota: O registo gráfico dos Rendimentos obtidos no exercício de 2024 e 2025 permite analisar e aferir de forma simples e objetiva a evolução dos mesmos.

[Handwritten signatures and initials]

Gastos/Despesas do Ano 2025

Na ótica da despesa, os aumentos verificados foram os estritamente necessários para a obtenção dos resultados sociais pretendidos e definidos.

	Gastos			
	2025	2024	Variação 25/24	Variação 25/24 Percent.
Custo Merc. Vend. Mat. Cons.	137 458,74	142 107,29	-4 648,55	-3,27%
Fornecimentos e Serviços Externos	77 172,13	77 754,28	-582,15	-0,75%
Gastos com o Pessoal	398 499,56	312 182,18	86 317,38	27,65%
Gastos de Depreciação de Amortização	8 754,98	7 541,63	1 213,35	16,09%
Outros Gastos e Perdas (Voluntárias)	7 121,71	1 034,66	6 087,05	588,31%
Gastos e Perdas de Financiamento	107,21	145,96	-38,75	-26,55%
Totais	629 114,33	540 766,00	-88 348,33	-16,34%

Os encargos com a aquisição de alimentos representam uma forte componente na estrutura dos custos da associação. No ano de 2025, num cenário macro económico de inflação, apesar do aumento da quantidade comprada, a política adotada na seleção de fornecedores permitiu uma poupança muito relevante.

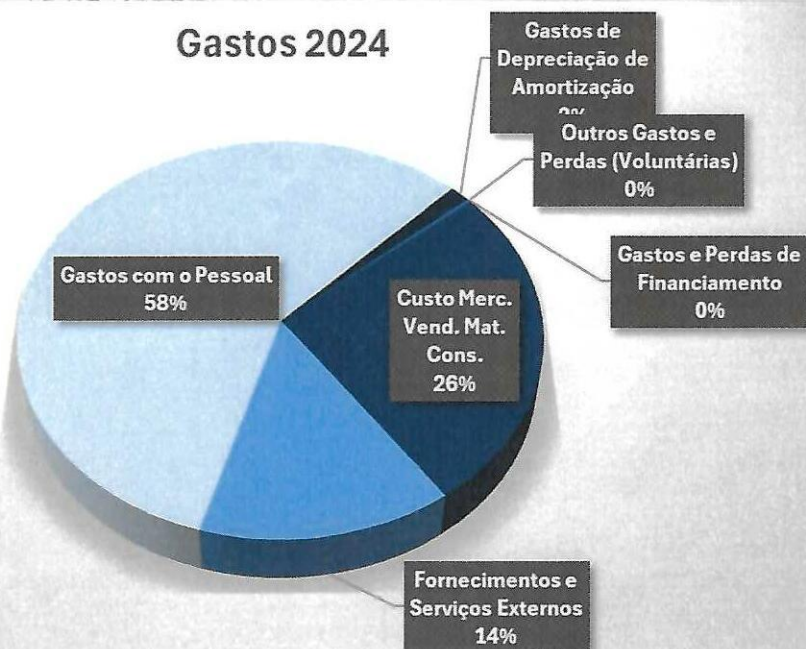
- ✓ Os **Fornecimento e Serviços Externos** registaram uma ligeira diminuição comparativamente ao ano anterior.
- ✓ Os **Gastos com o Pessoal e os Gastos com (Voluntárias)** sofreram aumentos significativos.

[Handwritten signatures and initials]

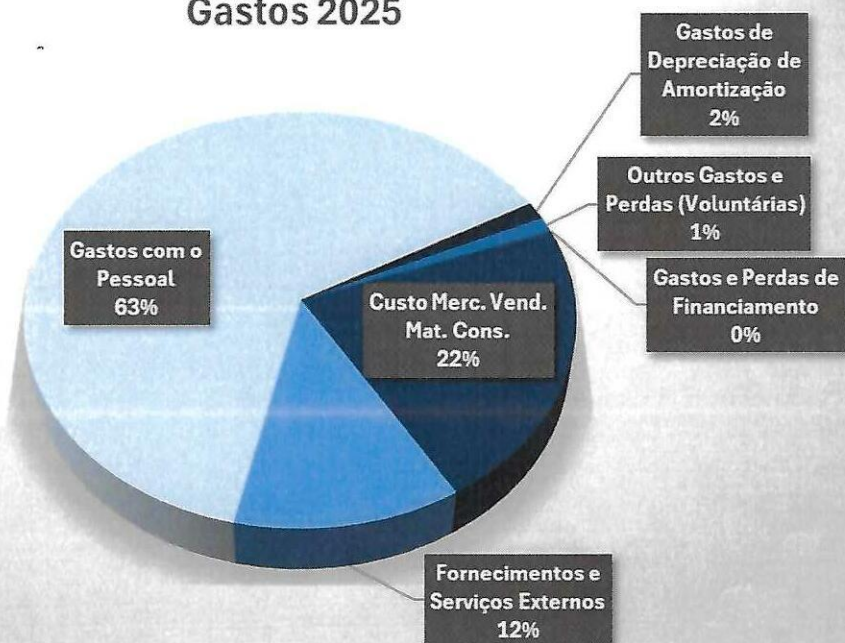
FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	2025	2024	Variação 25/24	Variação 25/24 Percent.
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	8 312,60	12 581,60	-4 269,00	-33,93%
FORMAÇÃO PROFISSIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00%
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00	0,00	0,00	0,00%
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÕES	3 840,77	10 189,86	-6 349,09	-62,31%
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1 999,05	918,71	1 080,34	117,59%
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE	534,20	1 199,00	-664,80	-55,45%
LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00	0,00	0,00	0,00%
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 508,59	1 199,91	308,68	25,73%
HONORÁRIOS	528,90	221,40	307,50	138,89%
ELECTRICIDADE	5 362,73	5 942,52	-579,79	-9,76%
COMBUSTÍVEIS	8 228,61	8 318,80	-90,19	-1,08%
GÁS	6 630,64	6 500,70	129,94	2,00%
ÁGUA	1 286,23	2 219,57	-933,34	-42,05%
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	896,02	4 224,80	-3 328,78	-78,79%
RENDAS E ALUGUERES	1 474,87	1 527,60	-52,73	-3,45%
COMUNICAÇÃO	1 676,05	1 500,29	175,76	11,72%
SEGUROS	2 722,37	2 372,79	349,58	14,73%
Royalties	0,00	0,00	0,00	0,00%
CONTENCIOSO E NOTARIADO	40,00	15,00	25,00	166,67%
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	12 393,93	12 910,04	-516,11	-4,00%
OUTROS SERVIÇOS	19 736,57	5 726,42	14 010,15	244,66%
ARTIGOS PARA OFERTA	0,00	185,27	-185,27	-100,00%
Totais	77 172,13	77 754,28	-582,15	-0,75%

Handwritten signatures and notes:
H.C.
H.C.
V. M. M.

Gastos 2024

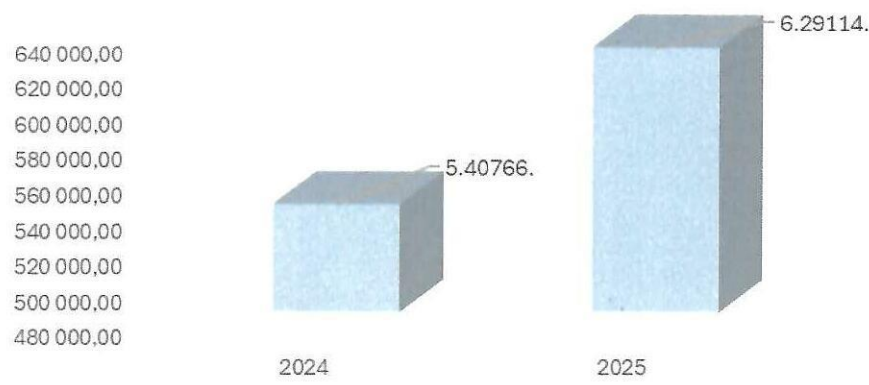


Gastos 2025

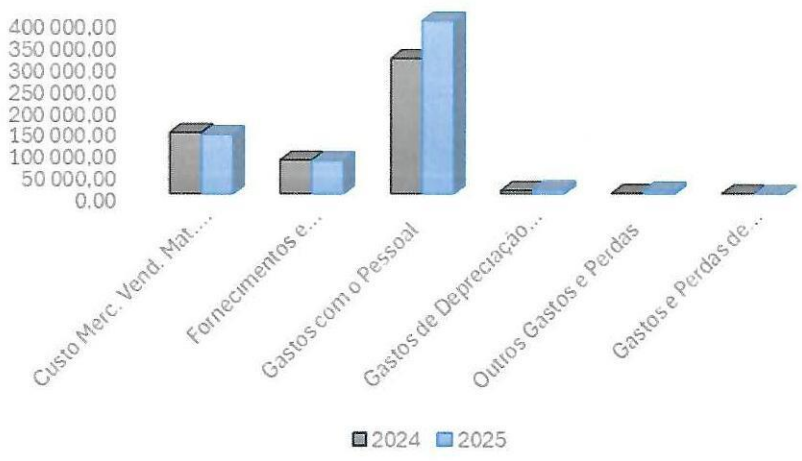



Louise
D. J.
H. J.
V. J.

Gastos 2024/2025



Gastos 2024/2025



Situação Económica e Financeira

S. PEDRO - CENTRO SOCIAL DA SOBREIRA

Contribuinte: 504320424

ESNL - Balanço em 31 de Dezembro de 2025

Moeda: EURO

Rubricas	NOTAS	Períodos	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	2 456 224,06	808 698,79
Bens do património histórico e cultural			
Ativos intangíveis	5		
Investimentos financeiros		1 203,31	1 203,31
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Outros Créditos e ativos não correntes			
Total do ativo não corrente		2 457 427,37	809 902,10
Ativo corrente			
Inventários	7		
Créditos a receber	16	26 661,35	8 939,56
Estado e outros entes públicos	16	245,26	132,11
Fundadores/beneméritos/doadores/associados/membros			
Diferimentos		1 599,37	3 479,35
Outras ativos correntes		278 054,34	1 362 666,75
Caixa e depósitos bancários	16	165 741,62	174 014,30
Total do ativo corrente		472 301,94	1 549 232,07
Total do ativo		2 929 729,31	2 359 134,17
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		105 196,48	105 196,48
Excedentes técnicos			
Reservas			
Resultados transitados	16	235 282,37	231 166,09
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/ outras variações nos fundos patrimoniais		1 691 850,00	1 666 850,00
Resultado líquido do período		3 193,93	4 115,48
Total do fundo de capital		2 035 522,78	2 007 328,85
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos	6	223 677,21	
Outras contas a pagar			
Total do passivo não corrente		223 677,21	
Passivo corrente			
Fornecedores	16	518 822,03	257 482,24
Estado e outros entes públicos	16	14 797,56	15 208,15
Fundadores/beneméritos/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos	6		
Diferimentos		27 990,24	27 569,08
Outros passivos correntes		108 919,49	51 545,85
Total do passivo corrente		670 529,32	351 805,32
Total do passivo		894 206,53	351 805,32
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		2 929 729,31	2 359 134,17

Órgão Diretivo: _____

Contabilista Certificado n.º 38213

[Handwritten signatures and notes in the top right corner]

S. PEDRO - CENTRO SOCIAL DA SOBREIRA

Contribuinte: 504320424

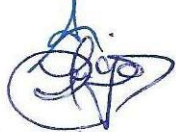
ESNL - Demonstração de Resultados Anual por Naturezas

Moeda: EURO

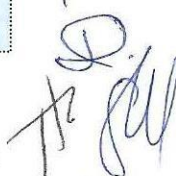
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	Períodos	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	8	414 536,41	355 967,54
Subsídios, doações e legados à exploração	10	199 687,65	188 170,54
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custos das mercadorias vendidas e matérias consumidas		-137 458,74	-142 107,29
Fornecimentos e serviços externos	8	-77 172,13	-77 754,28
Gastos com o pessoal	8	-398 499,56	-312 182,18
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas (aumentos/reduções)	9		
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos	8	18 475,98	1 049,90
Outros gastos e perdas	8	-7 121,71	-1 034,66
Resultado antes de depreciações, gastos de fin. e impostos		12 447,90	12 109,57
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-8 754,98	-7 541,63
Resultado operacional (antes de gastos de fin. e impostos)		3 692,92	4 567,94
Juros e rendimentos similares obtidos	8		
Juros e gastos similares suportados	8	-107,21	-145,96
Resultado antes de impostos		3 585,71	4 421,98
Imposto sobre o rendimento do período		-391,78	-306,50
Resultado líquido do período,		3 193,93	4 115,48

Órgão de Direção: _____

Contabilista Certificado n.º 38213 *[Handwritten signature]*



João



Vicente

Evolução Previsível da Associação

O ano de 2025 ficou marcado por um crescimento assinalável da economia portuguesa, contudo, as fortes assimetrias sociais, culturais, financeiras e económicas, que se registaram nas últimas décadas, mantiveram-se, com fortíssimo impacto na nossa região.

A ASPCSS/IPSS, ciente da sua missão, continuará com o seu apoio à infância, à juventude e à terceira-idade assim como o apoio em situações de doença, invalidez, isolamento, independência e carência económica.

A conclusão das obras da ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO, e das de remodelação da CRECHE, são objetivos alcançáveis e que se tornarão realidade no ano de 2026, que muito orgulham todos os que fazem parte da “família S. Pedro”, com todos os novos desafios inerentes.

Propõem-se a manter, observando os princípios orientadores da economia social, uma estabilidade na gestão que lhe permita continuar a desempenhar o seu papel junto da comunidade que mais precisa.

Proposta de Aplicação de Resultados

Relativamente á conta de Resultado Líquido do Exercício, que apresenta um saldo positivo de 3193,93€, propomos que seja transferido para resultados transitados.

[Handwritten signatures and notes in blue ink]
Buse
D.
H. du
Vainza

Considerações Finais

É-nos extremamente gratificante verificar a qualidade, a extensão e o nível de exigência imposto pelas autoridades competentes, em estreita e leal colaboração com a **ASPCSS/IPSS**, em tudo o que respeita aos aspetos administrativos, contabilísticos, financeiros, controlo interno e demais elementos da mesma índole, tendo por objetivo prioritário uma melhor gestão dos meios disponíveis, maior eficiência e concomitantemente a possibilidade de alcançar com sucesso todas as respostas sociais a que nos propomos .

Os custos que isso implica dão lugar a um retorno não negligenciável, nos aspetos referidos.

Dentro deste espírito podemos dizer que tudo foi feito para garantir um tratamento humano e de qualidade dos nossos utentes/clientes por forma a matizar a solidão famílias, ajudando-os a olhar a vida com mais esperança e alegria.

A Direção da Associação, com bom senso, conhecimento de causa, empenho, e dedicação tem logrado ultrapassar todas as dificuldades, fazendo como tem acontecido, do foco da sua atuação a centralidade nas crianças, nos doentes, idosos e nos mais carenciados, estes últimos a quem devemos ter a capacidade para reconhecer o muito que fizeram por nós nas suas vidas, tendo sempre presente a compaixão tão característica dos profissionais da **ASPCSS/IPSS**.

Neste contexto, queremos reiterar a nossa gratidão a todos os colaboradores pelo seu espírito de missão e ao apoio e incentivo que recebemos do governo e das demais entidades oficiais, bem como aos nossos fornecedores e a outras pessoas e Entidades.

Nesta conformidade, a Direção da Associação, congratula-se com todos os que, com a sua generosa disponibilidade, nestes tempos de crise, tornaram mais fácil o desempenho das nossas funções:

Assegurar uma gestão equilibrada, transparente e sustentada da Instituição, na senda de um futuro melhor para todos.

Sobreira, 15 de abril de 2026

A Direção



Handwritten signatures of the Association's Board and staff, including names like "Rodríguez" and "Vieira".